

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGADR PARA O QUADRIÊNIO 2021 – 2024

MISSÃO: por que existimos?

O PPGADR como um dos programas de pós-graduação Stricto Sensu da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como missão assegurar o acesso à pós-graduação como fator decisivo para a qualificação profissional e inclusão social, contribuindo para fortalecer a agroecologia como forma de promover o desenvolvimento rural sustentável e oferecer condições para a garantia da permanência dos cidadãos pós-graduados na região de atuação da UFFS.

VISÃO: o que queremos ser

Contribuir para a formação com excelência de mestres em agroecologia e desenvolvimento rural sustentável, de modo que estes possam atuar no aprimoramento do processo de produção e consumo de alimentos saudáveis e atuar em defesa do meio ambiente.

VALORES E PRINCÍPIOS: Quais são nossas crenças?

- Gratuidade do ensino de pós-graduação;
- Educação como bem público;
- Qualidade de condições de acesso e permanência dos diferentes sujeitos sociais na pós-graduação;
- Compromisso com a inclusão e a justiça social e combate às desigualdades sociais e regionais;
- Defesa da dignidade e dos direitos humanos e combate aos preconceitos de qualquer natureza;
- Universalidade do conhecimento, amparada na interdisciplinaridade e no pluralismo de ideias;
- Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;
- Diálogo permanente com a comunidade regional da abrangência do PPGADR;
- Gestão democrática e ética no trato da coisa pública;
- Legalidade, impessoalidade, moralidade, imparcialidade, publicidade, eficiência, eficácia e efetividade.

AMBIENTE INTERNO E EXTERNO:

Quadro 1 – Forças e Fraquezas do ambiente interno do PPGADR

Forças	Fraquezas
1. Única instituição Federal de ensino, pesquisa e extensão do Território da Cantuquiriguaçu a ofertar Programas de Pós-graduação <i>stricto sensu</i>	1. Docentes permanentes da pós-graduação com carga elevada no ensino da graduação, o que dificulta atuação na extensão e pesquisa e na orientação da pós-graduação;

2. O PPGADR possui um claro enfoque em temas relevantes e atuais, com base na agroecologia e na sustentabilidade; 3. O programa busca ativamente a interdisciplinaridade, o que é valorizado pela CAPES e essencial para a complexidade dos temas abordados 4. O PPGADR realiza seminários anuais de autoavaliação, demonstrando compromisso com a melhoria contínua e o diálogo com a comunidade. 5. O programa busca integrar docentes, discentes, egressos, técnicos e a comunidade regional em suas atividades e avaliações. 6. Técnicos, professores e pesquisadores qualificados; 7. Estrutura física adequada dos laboratórios; 8. Professores e pesquisadores engajados na pesquisa e nos resultados, de forma a integrar o ensino, a pesquisa e a extensão; 9. Realização de eventos científicos das pesquisas realizadas na pós-graduação; 10. Desenvolvimento de pesquisas com inserção social e impactos no desenvolvimento regional do Território da Cantuquiriguaçu; 11. Autonomia dos pesquisadores; 12. Programa de qualificação para docentes cursarem pós-doutorados e estágios pós-doutorais; 13. Professores - pesquisadores e técnicos com dedicação com foco na qualidade das pesquisas e no compromisso com a Universidade e com o investimento público; 14. Qualidade das atividades de pesquisa e da produção intelectual do corpo docente do PPGADR 15. Elevação do conceito do PPGADR de 3 para 4, tornando possível a oferta de doutorado; 16. Disponibilidade de bolsas CAPES, CNPq, UFFS e Fundação Araucária para mestrands; 17. Fortalecimento da interdisciplinaridade com realização de seminário, disciplinas e demais atividades sobre o tema; 18. Disponibilidade de recursos através do PROAP CAPES e PROAP	2. Laboratórios com problemas estruturais nos telhados (goteiras). 3. Falta de manutenção dos equipamentos de pesquisa; 4. Burocracia na proposição de projetos de pesquisa, aprovação de recursos para desenvolvimento de projetos; 5. Excesso de carga horária dos docentes dedicadas para reuniões e demais atividades, reduzindo o tempo para a pesquisa e a pós-graduação; 6. Sobrecarga de trabalho administrativo para os docentes, reduzindo tempo disponível para assumir mais atividades no PPGADR; 7. Redução do número de candidatos nos processos seletivos do PPGADR; 8. Falta de um sistema informatizado para as inscrições dos candidatos nos processos seletivos do PPGADR; 9. A maioria dos estudantes não possui domínio de uma língua estrangeira; 10. Necessidade de avançar na cooperação com instituições internacionais; 11. Deficiência no acompanhamento dos egressos do PPGADR; 12. Limitação da oferta de disciplinas em línguas estrangeiras; 13. Dificuldades para atualização permanente do site e sua manutenção; 14. Reduzido número de docentes disponíveis para assumir coordenação do PPGADR; 15. Há divergências internas entre os docentes sobre a prática interdisciplinar, o que pode enfraquecer a proposta do programa. 16. A página do PPGADR e as redes sociais precisam de atualização e de uma estratégia de comunicação mais eficaz. 17. Necessidade de um(a) secretário(a) com dedicação exclusiva e de uma sala para os discentes. 18. O acervo da biblioteca precisa ser melhorado com obras sobre agroecologia, DRS e interdisciplinaridade. 19. Os discentes sentem falta de mais suporte na relação de orientação.
---	---

institucional; 19. Editais de fomento com acesso prioritário aos docentes da pós-graduação; 20. Recurso desconcentrado do Campus para os PPGs; 21. Relação com estudantes egressos dos PPGs e com a comunidade regional 22. Bases teóricas e metodológicas utilizadas; 23. Qualidade da produção intelectual de discentes e egressos dos PPGs; 24. Duas bolsas de pós-doutorado em vigência com atuação engajada dos bolsistas com a proposta do programa; 25. Realização de atividades com pesquisadores, docentes e estudantes de universidades estrangeiras; 26. Mestrands estrangeiros matriculados no PPGADR. 27. O programa possui dois projetos integradores (um em cada linha de pesquisa) os quais buscam promover a interdisciplinaridade; 28. Os docentes compartilham disciplinas com a finalidade de aprimorar a prática interdisciplinar; 29. O programa conta com estudantes indígenas e estrangeiros (haitianos); 30. Os temas das pesquisas de dissertação estão relacionados às questões que são de interesse da região; 31. Anualmente é realizada a autoavaliação como ferramenta de reflexão sobre o estágio do PPGADR bem como melhorias que são prioritárias. 32. A participação em eventos como “UFFS Portas Abertas” pode aumentar visibilidade do programa e contribuir para a atração de novos alunos; 33. O PPGADR tem articulação com os movimentos sociais que atuam na região e desenvolve projetos alinhados às demandas comunitárias	20. Há a necessidade de produção acadêmica em periódicos de estratos superiores 21. O índice de participação de discentes e egressos na produção do programa é considerado regular 22. O índice de produção dos docentes permanentes também é considerado regular 23. O site do PPGADR é considerado simples e com poucas informações 24. Os docentes estão sobrecarregados com funções administrativas devido à falta de um servidor técnico exclusivo 25. Há precariedade de espaços para estudos individuais dos discentes 26. Pouca integração com a Graduação 27. Pouca integração entre os discentes 28. Desequilíbrio relativo entre as duas linhas, quanto ao número de alunos matriculados 29. Atrasos e desistências de mestrands 30. Dificuldades dos alunos com escrita acadêmica, o que sobrecarrega os docentes na revisão de trabalhos 31. Baixa oferta de atividades práticas
--	--

Quadro 2 – Oportunidades e ameaças do ambiente externo ao PPGADR

Oportunidades	Ameaças
1. Implantação de um Grupo de Trabalho com vistas a elaboração da APCN do Doutorado do PPGADR; 2. Espaço para expansão da pós- graduação <i>stricto sensu</i> devido a carência de oferta no Território da Cantuquiriguaçu; 3. Assessoria aos Grupos de Trabalho para proposta de cursos novos por parte da PROPEPG; 4. Avaliar e modificar o Projeto Pedagógico do Curso (PPC), incluindo novas disciplinas e ajustando as existentes. 5. Promover a formação continuada dos docentes sobre agroecologia, desenvolvimento rural sustentável e interdisciplinaridade 6. Estabelecer parcerias com outros PPGs interdisciplinares no Brasil e no exterior. 7. Aproximar a comunidade regional do PPGADR, levantando demandas para pesquisas e promovendo o diálogo de saberes. 8. Buscar recursos para publicação de artigos em revistas internacionais 9. Manter contato com egressos e registrar suas trajetórias profissionais 10. Fortalecimento da agroecologia como área de conhecimento e prática 11. Possibilidade de atuação conjunta com o Programa de Pós-Graduação em Ciências de Alimentos que também é ofertado no Campus. 12. Demanda por maior flexibilidade de horários, incluindo oferta noturna	1. Cortes nos recursos orçamentários, destinados para as universidades, por parte do governo Federal; 2. Demora na garantia de novos códigos de vaga para docentes do Campus; 3. Demora na implementação de sistemas informatizados para a gestão dos processos administrativos e acadêmicos voltados para a pós-graduação; 4. Aumento na incidência de doenças mentais dos discentes; 5. Evasão na pós-graduação; 6. Falta de incentivo à inserção e permanência de docentes vinculados aos PPGs; 7. Acúmulo de atividades junto à graduação e comissões, conselhos e demais atividades administrativas relacionadas à gestão; 8. Crise econômica e de financiamento 9. Mudanças no mercado de trabalho com ampliação da digitalização e ameaças ao trabalho formalizado; 10. Redução na valorização da formação acadêmica; 11. Redução no número de ingressantes

Quadro 3 - PLANO DE AÇÃO DO PPGADR PARA O PERÍODO 2021 A 2024

Objetivos	Ações/Metas
I. Consolidação e Qualificação do Programa	
1 - Qualificar o PPG e evoluir para sua consolidação	- Aumento da quantidade e impacto das publicações científicas e dos produtos de inovação técnica e patentes; - Acentuar o impacto social do PPGADR; - Consolidar a identidade do Programa em relação à sua missão institucional; - Estimular a excelência acadêmica do Programa; - Aumentar a articulação, aderência e atualização da área e das linhas de pesquisa, dos projetos em andamento, estrutura curricular e infraestrutura com vistas à elevação do Conceito Capes; - Ações serão executadas pelo PPGADR e PROPEPG.
2 - Qualificar as produções científicas, aumentar a visibilidade e promover a difusão de tecnologias	- O colegiado irá acompanhar a produção científica e tecnológica desenvolvida pelo PPGADR e estimular a qualificação das produções e a difusão de tecnologias; - Aumentar a produção científica qualificada, com inserção de discentes e egressos; - Produzir no mínimo dois artigos ao ano em estratos B1-A1 (a cada semestre será apresentada a produção do PPG pelo Coordenador durante suas reuniões ordinárias); - Ações serão executadas pelo PPGADR e pela PROPEPG.
3 – Construir uma cultura de publicações qualificadas	- Alinhar os trabalhos finais das disciplinas com os projetos de pesquisas - Potencializar a produção de artigos, a partir dos trabalhos finais das disciplinas, entre professor(es) da(s) disciplina(s) e orientando; - Publicação de artigos científicos e trabalhos em eventos; - Organizar a participação dos docentes e discentes do PPGADR em eventos científicos da área; - Ações serão executadas pelo PPGADR
4 - Elevar a qualidade e envolvimento do corpo docente e discente em relação às atividades de formação do Programa	- Acompanhamento da produção científica e técnica dos docentes e discentes; - Acompanhamento da inserção do egresso, destacando-se o percentual de discentes que atuam na área do PPGADR; - Ações serão executadas pelo PPGADR
5 – Formar pós-graduandos com autonomia intelectual e capazes de	- Qualificação permanente da estrutura curricular do PPGADR; - Estimular a produção de trabalhos para eventos e periódicos em parcerias entre docentes, discentes e

conviver com a pluralidade de ideias e culturas	egressos; - Ações serão executadas pelo PPGADR
6 - Implantação de doutorado no PPGADR	- Constituição do GT para a elaboração da APCN do doutorado e submissão para a Capes - Ações serão executadas pelo PPGADR e PROPEPG
7 – Garantir a articulação entre os projetos de pesquisa	- Definir projetos integradores do Programa - Avaliar projetos individuais/grupos de pesquisa buscando alinhamento com temas estratégicos para o Programa - Ações serão executadas pelo PPGADR
II. Aprimoramento da gestão e processos internos	
8 - Adequação das ferramentas de autoavaliação PPGADR	- Revisar as ferramentas de autoavaliação do PPGADR e o processo de autoavaliação, visando o diagnóstico do PPGADR, em suas potencialidades e fragilidades, cujo resultado será base para o planejamento estratégico; - Designação de Comissão de Autoavaliação anual responsável pelo processo e pela organização do Seminário de Autoavaliação - Ações serão executadas pela Comissão de autoavaliação e pelo PPGADR.
9 - Acompanhamento do Planejamento estratégico do PPGADR	- Realizar reuniões extraordinárias do Colegiado do PPGADR para avaliar a evolução do programa e planejamento estratégico conjunto; - Organizar seminários anuais de planejamento estratégico, com apresentação das metas e justificativas das metas não cumpridas propostas no Planejamento Estratégico do PPGADR; - A comunidade acadêmica definirá em conjunto novas metas a serem planejadas pelo Programa ou reorganização dos prazos conforme a viabilidade da execução de cada plano de ação; - Ações serão executadas pelo PPGADR.
10 - Contribuir na elaboração e revisão das normativas que regem a Pós-Graduação da UFFS e reformular o regimento interno, pautados no Regimento Geral da Pós-Graduação	- Revisar o Regulamento Geral da Pós-Graduação; - Revisar o Regimento do PPGADR; - Ações serão executadas pelo PPGADR e pela PROPEPG
11 – Infraestrutura de apoio administrativo para o PPGADR	- Sensibilizar a instituição quanto à disponibilização de um secretário que atue exclusivamente em Programas de Pós-graduação; - Aprimorar o servidor em relação às demandas do PPG, dos órgãos reguladores de pesquisa e agências de financiamento;

	- Sensibilizar a gestão do <i>Campus</i> para esta necessidade; - Ações serão executadas pelo PPGADR.
12 – Ampliar a estrutura física disponível para o programa	- Defender nas instâncias superiores a construção de um prédio para a Pós-Graduação no Campus Laranjeiras do Sul; - Disponibilizar uma sala para os discentes; - Qualificar o acervo da biblioteca com ampliação das temáticas do PPGADr - Ações serão executadas pelo PPGADR em conjunto com PROPEPG e PROAD
13 – Investir em manutenção e compras de equipamentos de laboratórios para o avanço da pesquisa e ensino	- Estimular a submissão de projetos em editais da Finep para aquisição de equipamentos e manutenção; - Defender a reserva de recursos orçamentários para estas demandas; - Planejar e acompanhar a manutenção dos laboratórios, bem como a aquisição de novos equipamentos; - Ações serão executadas pelo PPGADR
III. Fortalecimento da internacionalização	
14 - Ampliar, fortalecer e promover ações de internacionalização	- Elaborar estratégias para estabelecimento de parcerias e convênios entre pesquisadores de instituições internacionais e estimular a colaboração científica internacional; - Oportunizar intercâmbios, publicações conjuntas, participação em eventos; - Promover um evento para socialização das atividades internacionais desenvolvidas pelos docentes ou discentes do PPG; - Viabilizar o intercâmbio para docentes e discentes estrangeiros; - Incentivar a mobilidade de docentes e estudantes do PPGADR; - Divulgar o PPGADR para instituições de ensino internacionais e traduzir do site e editais do Programa em outros idiomas; - Estimular a realização de pós-doutoramento fora do país; - Viabilizar a participação de docentes e discentes em eventos científicos internacionais; - Potencializar os contatos/ações internacionais já existentes; - Estimular o desenvolvimento da proficiência em línguas estrangeiras; - Ações serão executadas pela Comissão de internacionalização do PPGADR e pela AGIITEC.
15 - Aumentar o número de acordos de cooperação técnica e convênios	- Busca de parcerias públicas e privadas, bem como a melhoria da infraestrutura para realização dos projetos de pesquisa e extensão de acordo com a missão e realidade do Programa; - Ações serão executadas pelo PPGADR, AGIITEC, PROPEPG, PROEC, PROPLAN e PROAD
16 - Capacitação em idiomas estrangeiros	- Buscar ofertas de cursos de capacitação em idiomas pelo Programa de Línguas da UFFS (PROLIN); - Viabilizar a oferta de cursos de idiomas de forma remota;

	- Ofertar eventos e disciplinas da Pós-Graduação em língua inglesa e/ou espanhola; - Ações serão executadas em parceria entre PPGADR, PROPEPG, AGIITEC, PROEC, PROLAN e PROAD.
IV. Aprimoramento do corpo docente e discente	
17- Renovação do corpo docente do PPGADR	- Os docentes permanentes ingressarão no PPGADR por meio de editais específicos de credenciamento e credenciamento de novos docentes; - O colegiado do PPG definirá os critérios para o descredenciamento e credenciamento de novos docentes; - Definição de áreas nas quais serão abertas vagas para novos docentes (tais como estatística, metodologia, educação, fruticultura) - Estimular a instituição de uma política de permanência e valorização de docentes na pós-graduação. - Ações serão executadas pelo PPGADR.
18 - Capacitação dos recursos humanos que atuam junto ao PPGADR	- Viabilizar eventos formativos para auxiliar na capacitação de servidores que atuam no Programa, bem como estimular o desenvolvimento e a participação em eventos de formação científica e de inovação; - Ações serão executadas pelo PPGADR
19 – Ampliar a participação de docentes e discentes em eventos científicos nacionais e internacionais, buscando apoio institucional e estimular docentes à participação em Programas de Estágio Pós-doutorais e licenças capacitação em áreas relacionadas às linhas de pesquisa do Programa	- Estimular a participação no programa de formação docente e as licenças capacitação institucionais. Incentivar a divulgação das pesquisas desenvolvidas pelo Programa; - Divulgar por meio da Secretaria do PPGADR os editais de apoio à eventos, bem como os eventos científicos da área; - Ações serão executadas pelo PPGADR
20 – Ampliar o número de bolsas para os mestrados do PPGADR	- Estimular a submissão de projetos junto à Capes, CNPq, Fundação Araucária e UFFS para a disponibilidade de maior número de bolsas para os mestrados; - Ampliar a transparência no processo de concessão de bolsas, publicando editais de todas as etapas; - Desenvolver propostas para ampliar bolsas institucionais para os mestrados do PPG; - Ações serão executadas pelo PPGADR e PROPEPG
21 - Realizar o acompanhamento e avaliação da trajetória dos egressos do PPGADR	- Acompanhar a inserção, produção e destino dos egressos nos últimos cinco anos - Ações serão executadas pelo PPGADR

22 - Integração da pós-graduação com a graduação	- Articulação com o PET (Programa Especial de Treinamento) em relação ao ciclo 'diálogos e saberes' de modo a integrar estudantes da graduação com os discentes do PPGADR e docentes - Estimular a participação dos graduandos do Campus nos eventos organizados pelo PPG; - Ações serão executadas pelo PPGADR
23 - Combater evasão no Programa	- Realizar ações de promoção da saúde mental no ambiente acadêmico - Ampliar o acompanhamento dos discentes; - Conhecer motivos que dificultam a permanência dos estudantes na pós-graduação; - Adotar medidas para retenção quando há risco de evasão - Ações serão executadas pelo PPGADR
V. Fortalecimento da interdisciplinaridade	
24 - Aprofundamento dos debates sobre interdisciplinaridade	- Elaboração de diagnósticos sobre as práticas interdisciplinares adotadas no PPGADR; - Organização de momentos para reflexões e debates acerca da interdisciplinaridade com vistas à qualificação das ações dentro do programa (palestras e seminários) - Formação continuada para o fortalecimento da temática da agroecologia, desenvolvimento rural sustentável e interdisciplinaridade entre os docentes - Ações serão executadas pelo PPGADR
25 - Criação e reformulação das disciplinas da matriz curricular	- Inclusão de novas disciplinas obrigatórias (Gênero e Agroecologia, Sociologia Rural) - Inclusão de disciplinas optativas (produção animal, saúde, educação e agroecologia, certificação da produção agroecológica, manejo de solos) - Avaliar a possibilidade de oferta de aulas no período noturno - Ampliar as visitas técnicas e atividades práticas e comunitárias - Ações serão executadas pelo PPGADR
26— Ampliar a demanda pelas vagas no PPGADR	- Realizar divulgação do PPG junto ao conselho comunitário dos Campi Laranjeiras do Sul, Realeza, Chapecó e Erechim. - Utilizar redes sociais da UFFS, do Campus Laranjeiras do Sul e do PPGADR para ampliar divulgação dos editais do processo seletivo - Reforçar, em conjunto com o setor de comunicação do Campus e da UFFS, a divulgação nos meios de comunicação da Fronteira Sul - Maior divulgação dos processos seletivos para instituições de ensino regionais, nacionais e internacionais, sobretudo da Fronteira Sul;

	- Ações serão executadas pela coordenação, secretaria, docentes, discentes e bolsistas do PPGADR.
27 - Aumentar e qualificar o impacto acadêmico e social das produções científicas e produtos desenvolvidos e elevar a qualidade do Programa	- Realizar o diagnóstico do impacto social e econômico do Programa e sua contribuição para o desenvolvimento da região; - Qualificar o impacto acadêmico e social das produções científicas e dissertações; - Ações serão executadas pelo PPGADR.
28 - Avaliar a qualidade e adequação das dissertações em relação às áreas de concentração e linhas de pesquisa do Programa	- Avaliar a relevância científica, social e econômica da pesquisa, bem como a socialização com a comunidade e publicação em periódicos qualificados; - Realizar anualmente o seminário de autoavaliação para avaliar estágio dos processos - Ações serão executadas pelo PPGADR.
29 - Avaliar a qualidade da formação discente e dos egressos	- Aumentar a produção intelectual conjunta com docentes, discentes e egressos - Acompanhar a inserção dos egressos como recursos humanos qualificados na área; - Avaliar a inserção, produção e o destino dos egressos nos últimos cinco anos; - Ações serão executadas pela Comissão de egressos e pelo PPGADR.
30 - Impacto do PPGADR na sociedade	- Estimular todos os docentes permanentes a participarem como coordenadores em projetos de extensão desenvolvidos na instituição, juntamente com seus respectivos orientados; - Propor programas “guarda-chuva” de extensão, com vinculação de projetos de extensão relacionados à área de atuação dos docentes; - Estimular a realização de pesquisas e eventos de extensão com metodologias participativas - Realizar eventos com representantes da comunidade regional para identificar qual a perspectiva desta em relação à contribuição do PPG com a região; - Ações serão executadas pelo PPGADR.
VI. Fomento e apoio institucional	
31 - Aumento do fomento para publicação	- Discutir o melhor uso e auxiliar na redução dos trâmites burocráticos para utilização do PROAP; - Estimular adesão dos docentes aos Editais de Fomento; - Ações serão executadas pelo Colegiado e pela secretaria do PPGADR, por meio de divulgação de editais de fomentos e pela PROPEPG para pleitear recursos para estes fins.
32 - Viabilizar maior apoio institucional, sobretudo em relação aos fomentos para pesquisa, bolsas, capacitação docente e	- Buscar apoio institucional, nas políticas de distribuição de fomento para pesquisa, infraestrutura e publicação, editais de pesquisa e aumento do número de bolsas para o Programa; - Viabilizar o uso dos recursos institucionais de fomento e busca de financiamentos externos;

discente e apoio de gestão e reformulação de regimentos e regulamentos.	- Cada docente permanente do PPGADR deverá participar dos editais de fomento institucionais, da Fundação Araucária e do CNPq; - Ações serão executadas pelo PPGADR e pela PROPEPG.
VII. Inserção na comunidade regional	
33 - Ampliar a aproximação com a comunidade regional	- Realizar devolutiva das pesquisas efetuadas no PPGADR - Efetuar levantamento de demandas da comunidade para as pesquisas - Promover a participação de camponeses(as) em aulas - Estimular a participação de representante da comunidade regional no colegiado - Elaboração de materiais de divulgação (memoriais, cartilhas) e eventos com agricultores - Ações serão executadas pelo PPGADR